



© Filip Bunkens on Unsplash

# DÉCONSTRUCTION NAVALE : LA DÉLICATE QUESTION DE LA RENTABILITÉ

#sciences économiques #modèle économique #simulation technico-économique #marchés en mutation #aide à la décision #déconstruction navale

Avec un éco organisme dédié (APER) et une trentaine de centres de déconstruction, la France affirme sa volonté de développer une filière organisée autour de la déconstruction des bateaux de plaisance hors d'usage. Pour autant, la structuration de cette filière est soumise à de nombreux paramètres, à commencer par de fortes contraintes techniques et économiques. En 2018, le pôle nautique WINTERING et la communauté d'agglomération CAP ATLANTIQUE ont imaginé la création d'un centre de déconstruction sur le littoral Guérandais. Prudents, ils ont confié à CAPACITÉS SAS l'étude de faisabilité technico-économique du projet.

## ÉVALUER LA FAISABILITÉ TECHNICO ÉCONOMIQUE DE PROJETS COMPLEXES

Le pôle nautique privé Wintering et la communauté d'agglomération Cap Atlantique (Guérande) se sont rapprochés pour évaluer la faisabilité technico économique d'un projet de centre de déconstruction de bateaux de plaisance hors d'usage (BPHU). Dans cette optique, ils se sont rapprochés des experts de CAPACITÉS.

Ces derniers ont proposé d'étudier la rentabilité du projet à 5 ans selon plusieurs scénarios. De fait, volume traité, matériaux, équipements, typologie et localisation des bateaux pris en charge sont autant de paramètres déterminant des procédés de déconstruction et des scénarios différents.

Ainsi, au cours de l'étude, les experts en modélisation technico-économique ont évalué le coût

complet de déconstruction de chaque type de navire, détaillant les processus de collecte, de déconstruction et de valorisation. Pour cela, ils ont créé un outil de simulation spécifique au projet, permettant de moduler finement chaque paramètre et de comparer les scénarios envisagés.

À l'issue de l'étude, les commanditaires disposaient de repères objectifs et robustes pour orienter l'avenir du projet.

Pour mener à bien ce projet, les équipes CAPACITÉS SAS ont bénéficié de l'appui et des moyens techniques du LEMNA (Laboratoire d'Economie et de Management Nantes-Atlantique), UMR de l'Université de Nantes, de l'IMT Atlantique, et ONIRIS. ■

Expertise mise en œuvre :

✓ Économie

### CAPACITÉS SAS EN BREF :

Créée en 2005, CAPACITÉS SAS est la filiale privée d'ingénierie et de valorisation de la recherche de l'Université de Nantes. Elle emploie 90 collaborateurs majoritairement ingénieurs et docteurs ingénieurs, qui travaillent en lien direct avec les scientifiques des laboratoires de recherche.



UNIVERSITÉ DE NANTES



**Contact Développement**  
deveco@capacites.fr  
02.72.64.88.94



**Contact Communication – RP**  
communication@capacites.fr  
06.36.13.36.56